



Willkommen bei der UMB Unternehmens- und Managementberatung Bröking

Guter Rat bedingt umfassende praktische Erfahrungen und richtiges Erfassen, Deuten und Analysieren komplexer unternehmerischer Abläufe.

Gute Berater verfügen darüber hinaus über ein Denkvermögen in größeren wirtschaftlichen Zusammenhängen. Sie besitzen Durchsetzungsvermögen und die Gabe zur Motivation von Führungskräften und Mitarbeitern Ihrer Auftraggeber bei der Umsetzung der von ihnen vorgeschlagenen Maßnahmen.

Beratung durch UMB stützt sich auf die vorgenannten Erkenntnisse. Sie basiert auf einem partnerschaftlichen Zusammenwirken zwischen Berater und Auftraggeber und setzt den gemeinsamen Willen zur schnellen Umsetzung der aus der Beratung resultierenden Maßnahmen voraus.

Was ich meinen Kunden an Planung und Organisation, an Vorgehen und Realisierung empfehle, habe ich über viele Jahre an leitender Stelle - als Geschäftsführer sowie als Vorsitzender der Geschäftsführung - in international tätigen Unternehmen erfolgreich umgesetzt und praktiziert.

Ergänzend können meine speziellen Erfahrungen im geschäftlichen Umgang mit Entscheidungsträgern der Wirtschaft, mit Beschaffungsstellen öffentlicher Auftraggeber sowie mit Regierungsstellen bei der Realisierung von vertriebsorientierten Beratungszielen sehr hilfreich sein.

UMB Bröking verfügt über langjährige Erfahrungen und nachweisbare Erfolge in der Beratung von kleinen, mittleren und größeren Unternehmen.



Das Unternehmen UMB

Nach mehr als 20-jähriger Erfahrung als selbständiger Unternehmer und Manager in den Funktionen Vorsitzender der Geschäftsführung, Geschäftsführer, Werkleiter, Bereichsleiter, Direktor, Prokurist und Aufsichtsrat in international ausgerichteten Unternehmen der deutschen Industrie gründete Bruno Bröking 1995 die UMB Unternehmens- und Managementberatung Bröking.

Im Rahmen seiner bisherigen Tätigkeiten für UMB wurde Bruno Bröking von seinen Kunden (den Inhabern in- und ausländischer Unternehmen) mit nachfolgenden Beratungsleistungen betraut:

- Anbahnung strategischer Kooperationen und Auswahl der Kooperationspartner;
- Auswahl von zum Erwerb geeigneten Unternehmen - einschl. der Federführung bei den Vertragsverhandlungen - bis zum Abschluss der notariellen Kaufverträge;
- Durchführung der Sanierung und Neuausrichtung von Unternehmen;
- Erschließung neuer Märkte sowie die Abwicklung von Großprojekten wie z. B. die Privatisierung und Neuorganisation größerer logistischer Dienstleistungsaufgaben bei öffentlichen Auftraggebern in den Sektoren Feuerwehr, Polizei und Militär.
- Die komplette Abwicklung der Neugründung von Unternehmen.

Hierzu gehören u. a.

- die Entwicklung der Unternehmensziele
- die Erstellung von Businessplänen und Budgets,
- die Entwicklung von Gesellschaftsverträgen, Geschäftsordnungen, Unternehmensgrundsätzen und Führungsrichtlinien,
- die Sicherstellung der Finanzierung,
- die Auswahl des Managements und der Führungskräfte,
- die Implementierungsplanung und die Kontrolle des Firmenanlaufs.

Bei der Erledigung wichtiger Aufgaben mit den Vergabestellen öffentlicher Auftraggeber und Regierungsstellen in USA hat UMB seit 1995 Zugriff auf Vorort - Unterstützung durch nachfolgende US-Beratungsunternehmen in Washington DC und Virginia:

- ETA, Washington, DC (USA);
- VF Warner & Associates, Inc., Virginia (USA).



Derzeitige Aufgaben von Bruno Bröking

- **Seit 1998 Consultant and Senior Executive Advisor LION Inc., USA**
Corporate Office 7200 Poe Avenue, Suite 400,
Dayton-Ohio 45414, USA
- **Seit 2002 Geschäftsführer LH Bekleidungs GmbH & Co. KG (LHB) in Köln.**
 - Die Geschäftsführung der LHB übt Bruno Bröking gemeinsam mit einem Geschäftsführerkollegen aus.
- **Seit 2005 Aufsichtsrat LH Bundeswehr Bekleidungs GmbH (LHBW) in Köln**
- **Seit 2005 Board of Directors LION Inc. in Dayton-Ohio, USA**
- **Seit 2009 Verwaltungsrat jas AG in Aarburg, Schweiz.**



Etappen aus dem beruflichen Werdegang von Bruno Bröking

Seit 1995 ist Bruno Bröking mit der UMB - zunächst am Standort Höhenweg 10, in 55268 Nieder-Olm und seit April 2007 am Standort Oertzenweg 43, in 14163 Berlin-Zehlendorf - in der Unternehmens- und Managementberatung tätig.

Zu seinen Aktivitäten gehörten u. a.

- **Von 1995 bis 1999;** Beratung des Inhabers einer türkisch / deutschen Unternehmensgruppe beim Aufbau des internationalen Geschäfts in den Marktsegmenten Arbeits- und Schutzbekleidung, Fallschirmbau, Zeltsysteme zur Langzeitlagerung von Rad- und Kettenfahrzeugen sowie Innenraumisolierung von Großraumflugzeugen mit folgenden Einzelaufgaben:
 - Analyse von zum Kauf geeigneten Unternehmen, einschließlich der Federführung bei den Kaufverhandlungen und der anschließenden Integration der neu erworbenen Unternehmen in die Firmengruppe.

- Initiierung von Kooperationen und Auswahl der Kooperationspartner.
- Strategische Neuausrichtung der Firmengruppe in den Unternehmensbereichen Produktentwicklung, Produktion und Vertrieb.
- Führen von Bankengesprächen zur Sicherstellung von Investitions- und Auftragsfinanzierungen einschließlich der Erschließung von staatlichen Fördermitteln im Rahmen der Schaffung neuer Dauerarbeitsplätze.
- Initiierung von geeigneten Projekten und Ausschreibungen bei Großunternehmen und bei öffentlichen Auftraggebern. Die Koordinierung der Angebote zu ausgeschriebenen Projekten und bei Zuschlagserteilung, das Führen der Vertragsverhandlungen bis zum Vertragsabschluss.
- **1999**; Beratung der Projektgruppe eines deutschen Großunternehmens bei der Erarbeitung der Vorgehensweise zur Beteiligung an einer öffentlichen Ausschreibung der US Regierung.
 - Der anschließende Gewinn der Ausschreibung führte zu einem bedeutenden, langjährigen Vertrag im Sektor Telekommunikation.
- **Von 1998 bis heute**; Beratung der Inhaber der LION Inc., in Dayton - Ohio, USA beim Aufbau und der wirtschaftlichen Kontrolle ihrer internationalen Geschäftsaktivitäten.

Zu den bisherigen Beratungstätigkeiten in dieser Zeit gehörten u. a.:

- Die Durchführung von Markt- und Wettbewerbsanalysen mit spezieller Bewertung einzelner Wettbewerber im deutschen Markt für Dienst- und Feuerwehrschtzbeleidung.
- Die Ergänzung und Vervollständigung der Management - Dienstleistungskonzeption "PRIME VENDOR & TOTAL CARE" um die speziellen Bedürfnisse des deutschen Marktes und die Anmeldung der LION - Konzeption zum eingetragenen Warenzeichen beim deutschen und europäischen Patentamt.
- Die Gründung und der Aufbau der LION Apparel Deutschland GmbH (LAD) sowie der Erwerb und die Gründung weiterer Unternehmen.
- Die Initiierung von Ausschreibungen öffentlicher Auftraggeber zur Privatisierung und externen Vergabe von Managementdienstleistungen im Sektor Bekleidung, auf der Grundlage der PRIME VENDOR & TOTAL CARE Konzeption.

- Die federführende Koordinierung von Angeboten zu bedeutenden Ausschreibungen und Privatisierungsprojekten öffentlicher Auftraggeber und das Führen der Vertragsverhandlungen nach dem Gewinn dieser Ausschreibungen.
- Die Implementierung auftragsbedingter Neuorganisationen im Zusammenwirken mit öffentlichen Auftraggebern, einschließlich der mehrjährigen verantwortlichen Leitung der aus der Neuorganisation resultierenden Unternehmungen wie z. B. von Mitte 2002 bis Ende 2004 als Vorsitzender der Geschäftsführung der LH Bundeswehr Bekleidungs-gesellschaft mbH.

- **2005 bis 2009;** Beratung der Gesellschafter eines- Fahrzeugbauunternehmens am Standort Mainz.

Als Berater sowie Gründungs- und Mitgesellschafter war Bruno Bröking wesentlich an der Erarbeitung der Konzeption, der Finanzierung und am Aufbau dieses in der Entwicklung, der Herstellung und dem Vertrieb von behindertengerechten Fahrzeugen tätigen Unternehmens beteiligt.

- **1995 bis 2008;** Beratung der Gesellschafter eines mittelständischen Nutzfahrzeug- und Dienstleistungsunternehmens am Standort Mainz.

Als Berater sowie Gründungs- und Mitgesellschafter war Bruno Bröking federführend an der Erarbeitung der Konzeption, der Finanzierung und am Aufbau dieses in der Instandhaltung von Nutzfahrzeugen, Aggregaten und Containern - sowie im Sektor logistische Dienstleistungen - tätigen Unternehmens beteiligt.

- **1984 bis 1996;** Vorsitzender der Geschäftsführung und Geschäftsführender Gesellschafter eines der seinerzeit größten und modernsten Heeresinstandsetzungsunternehmen der westlichen Welt, am Standort Mainz im Rhein-Main-Gebiet.

Der in diesem Zeitraum unter verantwortlicher Leitung von Herrn Bröking zur Abwicklung gekommene Gesamt-Auftragswert an Fahrzeug- und Aggregateinstandsetzung sowie an logistischen Dienstleistungen für einen bedeutenden staatlichen Auftraggeber betrug etwa 5 Milliarden DM.

- **1982 bis 1984;** Alleiniger Geschäftsführer eines mittelständischen Fahrzeugbauunternehmens im Großraum Stuttgart, im Auftrag einer in der Schweiz angesiedelten Gesellschaftergruppe.

Bruno Bröking hat zunächst federführend für die Investorengruppe den Kauf des Unternehmens abgewickelt. Danach war er - in seiner auf 2 Jahre vereinbarten Tätigkeit - verantwortlich für die Leitung und Neuausrichtung des Unternehmens.

Das Unternehmen war spezialisiert auf die Entwicklung, den Vertrieb und die Produktion von speziellen Nutz- und Sonderfahrzeugen. Zur Produktpalette gehörten u. a. Fahrgestelle für Gelenkbusse, Schwerfahrzeuge zum Transport großer Lasten und Spezialaufbauten für LKW.

- **1969 bis 1982;** Aufstieg vom Projektmanager - über die Positionen Abteilungsleiter, Hauptabteilungsleiter, Prokurist, Bereichsleiter - zum Direktor eines bedeutenden europäischen Nutzfahrzeugherstellers.

U. a. war Bruno Bröking bei der Planung, beim Aufbau und beim anschließenden Betreiben eines neuen LKW Montagewerkes als Bereichsleiter für die Sektoren Beschaffung, Materialwirtschaft, Programmplanung, Fertigungs- und Produktionssteuerung verantwortlich.

Die Erarbeitung und Installation der Konzeption zur Steuerung des neuen LKW Montagewerkes (Investitionsvolumen ca. 500 Mio. DM) gehörte ebenfalls zu seiner direkten Verantwortung.

Bei der Neuausrichtung der nationalen Gesellschaft, im Rahmen der Einbindung in einen internationalen Großkonzern, war Bruno Bröking im Lenkungsausschuss des Unternehmens federführend für den Vorstandsbereich Produktion für die Umsetzung aller beschlossenen Restrukturierungsmaßnahmen verantwortlich.

Aufgrund seiner Leistungen wurde Herr Bröking in 1979 zum gesamtverantwortlichen Werkleiter für Omnibusse und Sonderfahrzeuge berufen.

Zusätzlich zu seinen vorgenannten Aufgaben wurde Bruno Bröking 1978 als Vertreter der leitenden Angestellten in den Aufsichtsrat der Gesellschaft berufen.

- **1963 bis 1969;** in mittleren Managementpositionen, bei einem Gemeinschaftsprojekt der deutschen und italienischen Bergbauindustrie in Liberia / West-Afrika.

Bei diesem Projekt handelte es sich um die Erschließung und Veredelung bedeutender Eisenerzvorkommen, die in den in Westeuropa angesiedelten Stahlwerken der beteiligten Gesellschafter zur weiteren Verarbeitung gelangten. Das in Liberia getätigte Gesamt-Investitionsvolumen dieses Projekts betrug etwa 1.5 Mrd. DM.

Herr Bröking war verantwortlich für logistische Aufgaben beim Aufbau und Betreiben einer EDV gesteuerten Materialwirtschaft.

- **1961 bis 1963**; Sachgebietsleiter beim Aufbau und Betreiben von Teilgebieten der Materialwirtschaft eines neuen Automobilwerkes im Ruhrgebiet.

Das Gesamtinvestitionsvolumen für den Neubau dieses Automobilwerkes betrug seinerzeit ca. 1,5 Mrd. DM.



Umsetzung einer erfolgreichen Beratung durch UMB am Beispiel des Kunden LION Inc., Dayton, Ohio, USA

- Seit November 1998 übt Bruno Bröking die persönliche Beratung der Inhaber der LION Inc. aus.
- Im Rahmen dieser Beratung wurde von Bruno Bröking, der europäische und insbesondere der deutsche Markt für LION Produkte analysiert. Gleichzeitig wurde von ihm eine umfangreiche Wettbewerbs-Analyse durchgeführt.
- Die Gesamtkonzeption von LION Inc. für den deutschen Markt wurde von Bruno Bröking erarbeitet. Wesentliche Schritte waren hierbei die Gründung der LION APPAREL Deutschland GmbH in 1999 und der Erwerb eines auf Feuerwehrsutzbekleidung spezialisierten und im deutschen Markt sehr erfolgreichen Unternehmens im Bundesland Sachsen in 2000.
- Als Berater und Geschäftsführender Gesellschafter der LION APPAREL Deutschland GmbH war Bruno Bröking für die Erschließung neuer Kundenkreise im deutschen und europäischen Markt federführend verantwortlich.

Die wesentlichen Leistungen für die LION Apparel Deutschland GmbH lassen sich wie folgt zusammenfassen:

- Bekanntmachung und Initiierung von "Prime Vendor & Total Care" Managementdienstleistungsprojekten im Sektor Dienst- und Schutzbekleidung in den Marktsegmenten Polizei, Bundeswehr und Feuerwehren.
- Gewinn der Ausschreibung zur Versorgung von ca. 32.000 Bediensteten der Polizei und Justiz eines süddeutschen Bundeslandes mit ca. 300 unterschiedlichen Bekleidungsartikeln und damit Beginn eines langjährigen - und bis heute laufenden - PRIME VENDOR Dienstleitungsvertrages mit dem Ministerium des Innern dieses Bundeslandes.
- Aufbau, Inbetriebnahme und Betreiben eines neuen Verwaltungs-, Entwicklungs-, Produktions-, Logistik- und Vertriebszentrums der LION Apparel Deutschland GmbH in Zwenkau, nahe der Stadt Leipzig.
- Aufbau eines mit modernen IT-Systemen unterstützten Versandhandels für die personenbezogene Verwaltung und Auslieferung von Dienstbekleidungsartikeln an viele tausend Bedienstete öffentlicher Auftraggeber.
- Eröffnung von mehreren, speziellen Verkaufsshops für Polizei- und Feuerwehr-Bekleidungsartikel in Ballungsgebieten der Bundesländer Bayern, Sachsen, Nordrhein-Westfalen und Hamburg.

- Seit Ende 2001 stand die Beteiligung an der öffentlichen Ausschreibung zur Privatisierung und Neuorganisation der Bekleidungswirtschaft der Bundeswehr im Vordergrund. Nach mehrmonatiger Ausschreibungs-/ Angebotsphase in 2001 und 2002 erhielt das von Bruno Bröking zusammengebrachte Bieterkonsortium Ende Juni 2002 den Zuschlag zur Privatisierung und Neuorganisation der Bekleidungswirtschaft der Bundeswehr.
- Die Ausarbeitung des Angebotes und die sich daran anschließenden mehrwöchigen Vertragsverhandlungen mit dem Bund wurden federführend von Bruno Bröking - in enger Zusammenarbeit mit einem Bevollmächtigten des LION Partners - zum Erfolg geführt.
- Zur Umsetzung und Abwicklung dieses sehr umfangreichen Management-Dienstleistungsvertrages wurde vom Bieterkonsortium im Juli 2002 eine Beteiligungsgesellschaft gegründet. An dieser Firmengründung sind die LION Inc. in Dayton - Ohio, USA und ihr deutscher Partner mit jeweils 50% beteiligt.
- Zur Abwicklung des Bundeswehrauftrages hat die Beteiligungsgesellschaft im August 2002 die operativ tätige Bundeswehr Bekleidungsgesellschaft gegründet. An dieser Gesellschaft ist die Beteiligungsgesellschaft von LION Inc. und ihrem Partner mit 74,9 % und der Bund mit 25,1 % beteiligt.
- Nach den Feststellungen des Bundes werden seit August 2002 die vertraglich vereinbarten Aufgaben durch die von LION Inc. und ihrem Partner beauftragten operativen Bekleidungsgesellschaften mit großen wirtschaftlichen Vorteilen für die Bundeswehr betrieben.
- Zusätzlich zu den zuvor genannten Verträgen hat die LION APPAREL Deutschland GmbH (LAD) seit 2003 eine Reihe weiterer langjähriger Dienstleistungsverträge im Sektor Dienst- und Schutzbekleidung abgeschlossen. Hierzu zählt auch das Management der Bekleidungswirtschaft für einige Feuerwehren namhafter deutscher Großstädte.

Kernaussagen zum PRIME VENDOR & TOTAL CARE Konzept

Das von LION Inc. in Eigenregie in den 80er Jahren des vorherigen Jahrhunderts entwickelte und seit diesem Zeitpunkt in USA erstmals im Sektor Bekleidung angewandte PRIME VENDOR & TOTAL CARE Konzept wurde in dem von Bruno Bröking - im Zeitraum 1984 und bis 1996 als Vorsitzender der Geschäftsführung geleiteten Dienstleistungsunternehmen bereits im großen Stil - im Sektor der Heeresinstandsetzung - angewandt und mit großem Erfolg praktiziert.

- PRIME VENDOR - im Sinne von LION Inc und Bruno Bröking - ist ein vom Kunden ausgewähltes, äußerst qualifiziertes Unternehmen, welches als Generalunternehmer vom Auftraggeber übertragene Dienstleistungen ausführt.
- Der Generalunternehmer ersetzt in der Regel mehrere bis viele Lieferanten und übernimmt zusätzlich Aufgaben, die bisher vom Auftraggeber in Eigenregie durchgeführt wurden.
- Die Gesamtkonzeption besteht aus einzelnen Dienstleistungs- und Funktionsbausteinen, die je nach Kundenwunsch zu einem System verbunden werden können.
- In ihrer Gesamtheit zusammengeführt bilden die integrierten Funktionsbausteine das TOTAL CARE SYSTEM, die höchste Stufe des PRIME VENDORING.
- Die Systeme sind in der Praxis erprobt und wurden von LION Inc. - im Sektor Bekleidung - bei großen staatlichen und kommunalen Auftraggebern sowie bei privaten Großunternehmen in USA, Kanada, Australien, Neuseeland, Großbritannien und Deutschland mit Erfolg zum Einsatz gebracht.
- Seit dem Gewinn einer öffentlichen Ausschreibung in 2002 betreibt die von LION Inc. und ihrem Partner gegründete Bundeswehr Bekleidungsgesellschaft das zur Zeit umfangreichste operative TOTAL CARE Projekt im Sektor Bekleidung.

Funktions- und Geschäftsbausteine LION TotalCare



Vorteile des PRIME VENDOR und TOTAL CARE Systems

- Der Auftraggeber kann sich voll auf die eigenen Kernkompetenzen konzentrieren.
- Die bisher vom Auftraggeber eingesetzten eigenen Finanzmittel zum Neukauf, zur Ersatzbeschaffung, Bevorratung und Verwaltung der Bekleidungsartikel können geschont werden. D.h. LION Inc. (und ggf. deren Partner) übernimmt die Finanzierung, die Beschaffung, die Warenbewirtschaftung und die Warenverteilung aller Bekleidungsartikel bis zum Endnutzer, dem einzelnen Bekleidungsträger des Auftraggebers.
- Der Auftraggeber hat anstelle vieler Lieferanten und einer eigenen Bekleidungsorganisation nur einen Ansprechpartner. D.h. LION Inc. (und ggf. deren Partner) übernimmt für den Auftraggeber Aufgaben wie z.B. die Produkt-Auswahl und Entwicklung, das Erstellen der technischen Lieferbedingungen, die Lieferantenauswahl, die Beschaffung, die Lagerwirtschaft, die Qualitätssicherung, etc.
- Dem Auftraggeber wird so eine einfache, übersichtliche und langfristige Budgetierung zu gleichmäßigeren Werten ermöglicht.
- Die Vergabe von PRIME VENDOR & TOTAL Care Projekten an LION Inc. und (ggf. deren Partner) führte bisher ausnahmslos zu den prognostizierten gravierenden Kosteneinsparungen und Effizienzverbesserungen für den Auftraggeber.



**UMB Unternehmens- und Managementberatung
Bröking**

Oertzenweg 43, in 14163 Berlin-Zehlendorf
Telefon 030 - 801 056 75,
Telefax 030 - 801 056 76

eMail: info@umb-broeking.de