



Willkommen bei der UMB Unternehmens- und Managementberatung Bröking

Guter Rat bedingt umfassende praktische Erfahrungen und richtiges Erfassen, Deuten und Analysieren komplexer unternehmerischer Abläufe und Zusammenhänge.

Gute Berater verfügen darüber hinaus über ein Denkvermögen in größeren wirtschaftlichen Zusammenhängen. Sie besitzen Durchsetzungsfähigkeit und die Gabe zur Motivation von Führungskräften und Mitarbeitern bei der Umsetzung der von ihnen vorgeschlagenen Maßnahmen.

Beratung durch UMB stützt sich auf die vorgenannten Erkenntnisse. Sie basiert auf einem partnerschaftlichen Zusammenwirken zwischen Berater und Auftraggeber und setzt den gemeinsamen Willen zur schnellen Umsetzung der aus der Beratung resultierenden Maßnahmen voraus.

Was ich meinen Kunden an Planung und Organisation, an Vorgehen und Realisierung empfehle, habe ich über viele Jahre an leitender Stelle - als Geschäftsführer sowie als Vorsitzender der Geschäftsführung - in international tätigen Unternehmen erfolgreich umgesetzt und praktiziert.

Ergänzend können meine speziellen Erfahrungen im geschäftlichen Umgang mit Entscheidungsträgern der Wirtschaft, mit Beschaffungsstellen öffentlicher Auftraggeber sowie mit Regierungsstellen bei der Realisierung von vertriebsorientierten Beratungszielen sehr hilfreich sein.

UMB Bröking verfügt über langjährige Erfahrungen und nachweisbare Erfolge in der Beratung von kleinen, mittleren und größeren Unternehmen.

Aufgrund des Alters von Herrn Bröking übernimmt UMB seit Beginn 2017 keine neuen Mandate.



Das Unternehmen UMB

Nach mehr als 15-jähriger Erfahrung als Vorsitzender der Geschäftsführung, Geschäftsführer, Bereichsleiter, Direktor, Prokurist und Aufsichtsrat in Unternehmen der deutschen Wirtschaft gründete Bruno Bröking 1995 die UMB Unternehmens- und Managementberatung Bröking.

Im Rahmen seiner langjährigen Tätigkeiten für die UMB wurde Bruno Bröking von seinen Kunden (den Inhabern in- und ausländischer Unternehmen) mit folgenden Beratungsleistungen beauftragt:

- Anbahnung strategischer Kooperationen und Auswahl der Kooperationspartner.
- Auswahl von zum Erwerb geeigneten Unternehmen - einschließlich der Federführung bei den Vertragsverhandlungen - bis zum Abschluss der notariellen Kaufverträge.
- Erschließung neuer Märkte sowie die Abwicklung von Großprojekten wie z.B. die Privatisierung und Neuorganisation größerer logistischer Dienstleistungsaufgaben bei öffentlichen Auftraggebern in den Sektoren Feuerwehr, Polizei und Militär.
- Die komplette Abwicklung der Neugründung von Unternehmen. Hierzu gehören:
 - die Entwicklung der Unternehmensziele,
 - die Erstellung der kurz-, lang- und mittelfristigen Businesspläne,
 - die Entwicklung von Gesellschaftsverträgen, Geschäftsordnungen, Unternehmensgrundsätzen und Führungsrichtlinien,
 - die Auswahl und Rekrutierung des Managements und der Führungskräfte,
 - die Implementierungsplanung und die Kontrolle des Firmenanlaufs in den ersten Jahren nach Gründung.

Bei der Erledigung seiner Aufgaben mit Vergabestellen der US Regierung, hat Bruno Bröking seit Anfang 1990 Zugriff auf qualifizierte Vorort- Unterstützung durch den geschäftsführenden Gesellschafter (J. E.), des akkreditierten US Beratungsunternehmens ERVIN HILL STRATEGY in Washington DC / USA.



Derzeitige Aufgaben von Bruno Bröking

- Seit 1995, Inhaber der UMB Unternehmens- und Managementberatung Bröking Königstrasse Nr. 40, 14163 Berlin - Zehlendorf
- Seit 1998 Consultant and Senior Executive Advisor LION Inc., USA

Seit 2005 Mitglied im Advisory Board von LION Inc.

Corporate Office 7200 Poe Avenue, Suite 400, Dayton-Ohio 45414, USA

- Seit 2002, Geschäftsführer der LH Bekleidungs- GmbH & Co. KG (LHB) in Osnabrück

Die Geschäftsführung der LHB übt Bruno Bröking gemeinsam mit einem Geschäftsführerkollegen aus.



Etappen aus dem beruflichen Werdegang von Bruno Bröking

Seit 1995 ist Bruno Bröking mit der UMB - zunächst am Standort Höhenweg 10, in 55268 Nieder-Olm, von April 2007 bis April 2013 am Standort Oertzenweg 43, in 14163 Berlin-Zehlendorf und seit Mai 2013 am Standort Königstraße Nr. 40, in 14163 Berlin - Zehlendorf - in der Unternehmens- und Managementberatung tätig.

Zu seinen Aktivitäten gehörten:

- **Von 1995 bis 1999;** Beratung des Inhabers einer türkisch / deutschen Unternehmensgruppe beim Aufbau des internationalen Geschäfts in den Marktsegmenten Arbeits- und Schutzbekleidung, Fallschirmbau, Zeltsysteme zur Langzeitlagerung von Rad- und Kettenfahrzeugen sowie Innenraumisolierung von Großraumflugzeugen mit folgenden Einzelaufgaben:
 - Analyse von zum Kauf geeigneten Unternehmen, einschließlich der Federführung bei den Kaufverhandlungen und der anschließenden Integration der neu erworbenen Unternehmen in die Firmengruppe.
 - Führen von Bankengesprächen zur Sicherstellung von Investitions- und Auftragsfinanzierungen, einschließlich der Erschließung von staatlichen Fördermitteln im Rahmen der Schaffung neuer Dauerarbeitsplätze.
 - Initiierung von geeigneten Projekten und Ausschreibungen bei Großunternehmen und bei öffentlichen Auftraggebern. Die Koordinierung der Angebote zu ausgeschriebenen Projekten und bei Zuschlagserteilung, das Führen der Vertragsverhandlungen bis zum Vertragsabschluss.
- **1999;** Beratung der Projektgruppe eines deutschen Großunternehmens bei der Erarbeitung der Vorgehensweise zur Beteiligung an einer öffentlichen Ausschreibung der US Regierung.

- Der anschließende Gewinn der Ausschreibung führte zu einem bedeutenden, langjährigen Vertrag im Sektor Telekommunikation.
- **Von 1998 bis heute;** Beratung der Inhaber der LION Inc., in Dayton - Ohio, USA, beim Aufbau und der wirtschaftlichen Kontrolle ihrer internationalen Geschäftsaktivitäten.

Zu den Beratungstätigkeiten gehörten die nachfolgenden Einzelaufgaben:

- Die Durchführung von Markt- und Wettbewerbsanalysen mit spezieller Bewertung einzelner Wettbewerber im deutschen Markt für Dienst- und Feuerwehrschtzbeleidung.
- Die Ergänzung und Vervollständigung der Management - Dienstleistungskonzeption "PRIME VENDOR & TOTAL CARE" um die speziellen Bedürfnisse des deutschen Marktes und die Anmeldung der LION - Konzeption zum eingetragenen Warenzeichen beim deutschen und europäischen Patentamt.
- Die Gründung und der Aufbau von Tochtergesellschaften der LION Inc. in Europa sowie die Gründung, der Erwerb und der Verkauf von Tochterunternehmen und Firmenbeteiligungen.
- Die Initiierung von Ausschreibungen öffentlicher Auftraggeber zur Privatisierung und externen Vergabe von Managementdienstleistungen im Sektor Bekleidung, auf der Grundlage der PRIME VENDOR & TOTAL CARE Konzeption.
- Die federführende Koordinierung von Angeboten zu bedeutenden Ausschreibungen und Privatisierungsprojekten öffentlicher Auftraggeber und das Führen der Vertragsverhandlungen nach dem Gewinn dieser Ausschreibungen.
- Die Implementierung auftragsbedingter Neuorganisationen im Zusammenwirken mit dem öffentlichen Auftraggeber Bundeswehr. Hierzu gehörte auch die mehrjährige verantwortliche Leitung der aus der Neuorganisation hervorgegangenen Unternehmungen von Mitte 2002 bis Ende 2004 als Vorsitzender der Geschäftsführung und danach von 2005 bis 2015 als Aufsichtsrat.
Von 2002 bis 2015 darüber hinaus als bevollmächtigter Gesellschaftervertreter des Mehrheitsgesellschafters LHB, in den Gesellschafterversammlungen der privatwirtschaftlich geführten und gemeinsam mit einem logistischen Partnerunternehmen und mit dem Bund betriebenen Unternehmensgruppe LH Bundeswehr Bekleidungsgesellschaft mbH.
- **2005 bis 2009;** Beratung der Gesellschafter eines Fahrzeugbauunternehmens mit heutigem Firmensitz in Nieder-Olm.

Als Berater sowie Gründungs- und Mitgesellschafter war Bruno Bröking wesentlich an der Erarbeitung der Konzeption, der Finanzierung und am Aufbau

dieses in der Entwicklung, der Herstellung und dem Vertrieb von behindertengerechten Fahrzeugen tätigen Unternehmens beteiligt.

- **1995 bis 2008;** Beratung der Gesellschafter eines mittelständischen Nutzfahrzeug- und Dienstleistungsunternehmens am Standort Mainz.

Als Berater sowie Gründungs- und Mitgesellschafter war Bruno Bröking federführend an der Erarbeitung der Konzeption, der Finanzierung und am Aufbau des Unternehmens beteiligt.

- **1984 bis 1997;** Geschäftsführer und Vorsitzender der Geschäftsführung eines der seinerzeit größten und modernsten Heeresinstandsetzungsunternehmen der westlichen Welt im Rhein-Main-Gebiet.

Das in diesem Zeitraum unter der Geschäftsführung von Herrn Bröking zur Abwicklung gekommene Gesamt-Auftragsvolumen an Fahrzeug- und Aggregateinstandsetzungen, sowie an logistischen Dienstleistungen - für einen bedeutenden staatlichen Auftraggeber - betrug etwa 5 Milliarden DM.

- **1982 bis 1984;** Alleiniger Geschäftsführer eines im Großraum Stuttgart angesiedelten, mittelständischen Fahrzeugbauunternehmens.

Bruno Bröking hat zunächst federführend für die Kanadisch- / Schweizer - Investorengruppe den Kauf des Unternehmens abgewickelt. Danach war er - in seiner auf 2 Jahre vereinbarten Tätigkeit - verantwortlich für die Leitung und Neuausrichtung des Unternehmens.

Das Unternehmen war auf die Entwicklung, den Vertrieb und die Produktion von speziellen Nutz- und Sonderfahrzeugen mit Schwerpunkt Anhängerbau ausgerichtet. Zur Produktpalette gehörten u.a. auch Fahrgestelle für Gelenkbusse, Schwerfahrzeuge zum Transport großer Lasten und Spezialaufbauten für LKW.

- **1969 bis 1982;** Aufstieg vom Projektmanager - über die Positionen Abteilungsleiter, Hauptabteilungsleiter, Prokurist, Bereichsleiter - zum Direktor eines bedeutenden europäischen Nutzfahrzeugherstellers.

U.a. war Bruno Bröking bei der Planung, beim Aufbau und beim anschließenden Betreiben eines neuen LKW Montagewerkes in Ulm, als Bereichsleiter für die Sektoren Beschaffung, Materialwirtschaft, Programmplanung, Fertigungs- und Produktionssteuerung verantwortlich.

Die Erarbeitung und Installation der Konzeption zur organisatorischen Steuerung des neuen LKW Montagewerkes (Investitionsvolumen ca. 500 Mio. DM) gehörte ebenfalls zu seiner direkten Verantwortung.

Im Rahmen der Einbindung der nationalen Gesellschaft in einen internationalen Großkonzern der europäischen Fahrzeugindustrie, war Herr Bröking bei der Neuausrichtung der nationalen Gesellschaft - im Lenkungsausschuss des Unternehmens - federführend für die Umsetzung aller beschlossenen Restrukturierungsmaßnahmen im Vorstandsbereich Produktion verantwortlich.

Aufgrund seiner Leistungen wurde Herr Bröking in 1979 zum gesamtverantwortlichen Werkleiter für Omnibusse und Sonderfahrzeuge berufen.

Zusätzlich zu seinen vorgenannten Aufgaben wurde Bruno Bröking 1978 als Vertreter der leitenden Angestellten in den Aufsichtsrat der Gesellschaft berufen.

- **1963 bis 1969;** in mittleren Managementpositionen, bei einem Gemeinschaftsprojekt der deutschen und italienischen Bergbauindustrie in Liberia / West-Afrika.

Bei diesem Projekt handelte es sich um die Erschließung und Veredelung bedeutender Eisenerzvorkommen, die anschließend in den in Westeuropa angesiedelten Stahlwerken der beteiligten Gesellschafter zur weiteren Verarbeitung gelangten. Es war die seinerzeit größte Auslandsinvestition der deutschen Industrie. Das getätigte Gesamt-Investitionsvolumen betrug etwa 1,5 Mrd. DM.

Herr Bröking war verantwortlich für logistische Aufgaben beim Aufbau und Betreiben der großrechnergesteuerten Materialwirtschaft.

- **1961 bis 1963;** Sachgebietsleiter beim Aufbau und Betreiben von Teilgebieten der Materialwirtschaft eines neuen Automobilwerkes im Ruhrgebiet.

Das Gesamtinvestitionsvolumen für den Neubau dieses Automobilwerkes betrug seinerzeit ca. 1,5 Mrd. DM.

Im Rahmen dieses Großprojekts der deutschen Industrie wurden seinerzeit rund 20 000 neue Arbeitsplätze - im vom Zechenabbau stark betroffenen Ruhrgebiet - geschaffen.



Umsetzung einer erfolgreichen Beratung durch UMB am Beispiel des Kunden LION Inc., Dayton, Ohio, USA

- Seit November 1998 übt Bruno Bröking die persönliche Beratung der Inhaber der LION Inc. aus. Seit 2005 ist er gleichzeitig Mitglied im Advisory Board der international tätigen Unternehmensgruppe.
- Zu Beginn seiner Beratung wurde von Bruno Bröking, der europäische und insbesondere der deutsche Markt für LION Produkte analysiert. Gleichzeitig wurde von ihm eine umfangreiche Wettbewerbs-Analyse durchgeführt.
- Die Gesamtkonzeption von LION Inc. für den deutschen Markt wurde von Bruno Bröking erarbeitet. Wesentliche Schritte waren hierbei die Gründung der LION APPAREL Deutschland GmbH in 1999 und der Erwerb eines auf Feuerwehrschtzkleidung spezialisierten und im deutschen Markt bereits erfolgreichen Unternehmens im Bundesland Sachsen in 2000.
- Als Berater und Geschäftsführender (Mit-)Gesellschafter der LION APPAREL Deutschland GmbH war Bruno Bröking für die Erschließung neuer Kundenkreise im deutschen und europäischen Markt federführend verantwortlich.

Die wesentlichen Leistungen für die LION Apparel Deutschland GmbH lassen sich wie folgt zusammenfassen:

- Bekanntmachung und Initiierung von "Prime Vendor & Total Care" Managementdienstleistungsprojekten im Sektor Dienst- und Schutzkleidung in den Marktsegmenten Polizei, Militär und Feuerwehren.
- Aufbau, Inbetriebnahme und Betreiben eines neuen Verwaltungs-, Entwicklungs-, Produktions-, Logistik- und Vertriebszentrums der LION Apparel Deutschland GmbH im Raum Leipzig.
- Aufbau eines mit modernen IT-Systemen unterstützten Versandhandels für die personenbezogene Verwaltung und Auslieferung von Dienstbekleidungsartikeln an viele tausend Bedienstete öffentlicher Auftraggeber.
- Gewinn der Ausschreibung zur Versorgung von ca. 32.000 Bediensteten der Polizei und Justiz eines süddeutschen Bundeslandes mit ca. 300 unterschiedlichen Bekleidungsartikeln und damit Beginn eines langjährigen PRIME VENDOR -Dienstleistungsvertrages mit dem Ministerium des Innern dieses Bundeslandes.
- Zusätzlich konnte die LION APPAREL Deutschland GmbH (LAD) ab 2002 unter Federführung von Herrn Bröking eine Reihe weiterer langjähriger Dienstleistungsverträge abschließen. Hierzu zählte auch die Übernahme des Managements, der Beschaffung und Verwaltung der Bekleidungswirtschaft für die Berufsfeuerwehren namhafter deutscher Großstädte wie Hamburg, Wuppertal und Offenbach.
- Seit Ende 2001 stand die Beteiligung an der öffentlichen Ausschreibung zur Privatisierung und Neuorganisation der Bekleidungswirtschaft der Bundeswehr im Vordergrund der Beratung von UMB für Lion Inc

- Nach mehrmonatiger Ausschreibungs-/ Angebotsphase in 2001/2002 erhielt das von Bruno Bröking zusammengebrachte Bieterkonsortium Ende Juni 2002 den Zuschlag zur Privatisierung und Neuorganisation der Bekleidungswirtschaft der Bundeswehr.
- Die Ausarbeitung des Angebotes und die sich daran anschließenden mehrwöchigen Vertragsverhandlungen mit dem Bund wurden federführend von Bruno Bröking - in enger Zusammenarbeit mit einem Bevollmächtigten des LION Partners - zum Erfolg geführt.
- Zur Umsetzung und Abwicklung dieses sehr umfangreichen Management-Dienstleistungsvertrages war vom Bieterkonsortium im Juli 2002 eine Beteiligungsgesellschaft gegründet worden. An dieser Firmengründung waren die LION Inc. in Dayton - Ohio, USA und ihr deutscher Partner mit jeweils 50% beteiligt.
- Zur Abwicklung des auf 12 Jahre angelegten Bundeswehrauftrages hatte die Beteiligungsgesellschaft im August 2002 die operativ tätige Bundeswehr Bekleidungsgesellschaft gegründet. An dieser Gesellschaft war die Beteiligungsgesellschaft von LION Inc. und ihrem deutschen Partner mit 74,9 % und der Bund mit 25,1 % beteiligt.
- Nach den mehrmaligen Feststellungen des Bundes wurden die vertraglich vereinbarten Aufgaben, durch die von LION Inc. und ihrem Partner beauftragten operativen Bekleidungsgesellschaften, mit großen wirtschaftlichen Vorteilen für die Bundeswehr betrieben. Der zunächst für eine Dauer von 12 Jahren abgeschlossene Dienstleistungsvertrag mit der Bundeswehr wurde mit Wirkung ab August 2014 um zwei Jahre bis Ende Juli 2016 verlängert.
- Unter Federführung von Herrn Bröking und einem Bevollmächtigten des Lion Partners, erfolgte im Juni 2015 der Verkauf der 74,9 % Geschäftsanteile - an der Bundeswehr Bekleidungsgesellschaft - an die Bundeswehr. Der Vertrag beinhaltet die Rückführung der seit 2002 privatwirtschaftlich geführten Bekleidungswirtschaft der Bundeswehr - einschließlich des Verkaufs aller in- und ausländischen Tochtergesellschaften - in die Eigenregie und Verantwortung der Bundeswehr.
- Im Auftrag der Bundeswehr fand Herr Bröking - als Geschäftsführer der LHB - im ersten Quartal 2015 einen finanzstarken Käufer für das in den in- und ausländischen Tochtergesellschaften der Bundeswehr Bekleidungsgesellschaft abgewickelte Drittgeschäft. Nach mehrmonatigen Vertragsverhandlungen mit einem asiatischen Großkonzern der Textil- und Bekleidungswirtschaft - unter Federführung von Herrn Bröking und dem Bevollmächtigten des deutschen Partners der Lion Inc. - konnte Ende Oktober 2015 ein final verhandelter, unterschriftsreifer Kaufvertrag in Form eines verbindlichen, notariellen Angebotes des asiatischen Kaufinteressenten an die zum Vertragsabschluß bevollmächtigten Stellen der Bundeswehr übergeben werden. Unter Nutzung des vorliegenden, notariellen Kaufangebotes konnten die zuständigen Stellen der Bundeswehr im Januar 2016 den Vertrag zum Kauf des sogenannten Drittgeschäfts erfolgreich mit dem asiatischen Großkonzern abschließen. Der Vollzug des Kaufvertrages erfolgte Ende Mai 2016.



UMB Unternehmens- und Managementberatung Bröking

Königstrasse Nr. 40 in 14163 Berlin-Zehlendorf
Telefon 030 - 801 056 75,
Telefax 030 - 801 056 76

eMail: info@umb-broeking.de